

# Mariusz Stanisław **Bober**

Ekonomista z wykształcenia (absolwent warszawskiej SGH),  
z praktyki – menadżer (specjalista do spraw trudnych).



Za moją cechą wyróżniającą uważam połączenie dwóch umiejętności: zaplanowania czegoś oraz zrealizowania tegoż. Mój ścisły i analityczny umysł pozwala na dochodzenie na podstawie faktów do istoty rzeczy czy też podstawowej przyczyny danej sytuacji. Jestem postrzegany jako osoba logiczna, o zdyscyplinowanym umyśle. Natomiast dzięki odpowiedzialności i umiejętności skutecznego działania doprowadzam sprawy do końca, dobrze wykonuję powierzone zadania. Jestem sumienny i niezawodny, dotrzymuję danego słowa. Trzymam się zasad etycznych.

Ponad 20-letni staż w pracy na stanowiskach prezesa, członka zarządu lub dyrektora finansowego, w czasie których nabyłem doświadczenia zarówno w dużych grupach kapitałowych (KGHM Polska Miedź, Grupa Azoty SA) jak i firmach małych i średnich, uprawnia mnie do stwierdzenia, że potrafię zmniejszyć koszty (bez niepokojów zmniejszyć zatrudnienie, pozbyć się niepotrzebnych balastów typu nieruchomości), nawiązać właściwe relacje ze związkami zawodowymi, opracować i wdrożyć program naprawczy, rozwiązać problemy zadłużenia. Umiem zaplanować i zrealizować projekt (np. start-up, projekt inwestycyjny). Cenię sobie i dlatego od zawsze pielęgnuję – pomimo zajmowania wysokich stanowisk – umiejętność pracy „własnymi rękami”. Potrafię opracować strategię, biznesplan, czy program restrukturyzacji.

Moje cechy osobowościowe powodują, że mogę być nie tylko wykonawcą działań biznesowych, ale także doradcą i konsultantem. Lubię pomagać ludziom w dochodzeniu do własnych rozwiązań, jestem nastawiony na efekt działania i współpracy, a nie na osobisty splendor. Znajduje to swoje odbicie także w sposobie realizacji zadań: jestem zwolennikiem tezy, że na efekt składa się praca każdego członka zespołu, dlatego w każdym przedsięwzięciu staram się zbudować zespół, doskonalić go, budować relacje, itd. Co nie stoi w sprzeczności z tym, że nie mam problemu z eliminacją członków zespołu, którzy zespół osłabiają, gdyż „łańcuch jest tak mocny, jak jego najsłabsze ogniwo”.

# // Moje sukcesy

Skuteczne wdrożenie decyzji o produkcji grafenu - materiału przyszłości - w **Grupie Azoty SA w Tarnowie** oraz wejście w projekty innowacyjne i nowe technologie poprzez współpracę z dynamicznymi polskimi startup'ami.

Restrukturyzacja **Walcowni Metali Łabędy SA w Gliwicach** – w ciągu 6 miesięcy wydzielenie do spółek-córek całej działalności operacyjnej, oddłużenie; wynegocjowanie ze związkami zawodowymi pakietu socjalnego; zatrudnienie ponad 500 osób, obroty firmy kilkadziesiąt milionów złotych.

**KGHM Ecoren SA w Lubinie** – transformacja funduszu inwestycyjnego w firmę produkcyjno-usługową działającą w branży zagospodarowania odpadów; w ciągu 3 lat podwojenie obrotów (do wartości ponad 100 mln zł rocznie), wielokrotnienie zysku (do wartości 15-25 mln zł rocznie), zrealizowanie projektu inwestycyjnego o wartości ok. 100 mln zł; zatrudnienie firmy ponad 200 osób.

Skuteczny zakup od Skarbu Państwa firmy **Centrozłom Wrocław SA** (wartość transakcji ok. 200 mln zł, obroty przejmowanego podmiotu 500-700 mln zł rocznie), w tym wynegocjowanie z organizacjami związkowymi pakietu prywatyzacyjnego.

Opracowanie i realizacja programu restrukturyzacji spółki **SUPRA Agrochemia Sp. z o.o.** (Grupa Kapitałowa Zakładów Chemicznych Police SA) – w chwili rozpoczęcia naprawy zadłużenie sięgało wartości majątku (ok. 10 mln zł), strata sięgała 4 mln zł przy obrotach ok. 3 mln zł. Po 2,5 roku całkowite oddłużenie, strata zmniejszona o ok. 70%, realizowany program restrukturyzacji nieruchomości zmniejszający koszty docelowo do zrównoważenia przychodów i kosztów.

Uważam, że istotną częścią moich doświadczeń i umiejętności jest funkcjonowanie spółek prawa handlowego i stosowanie kodeksu spółek handlowych. W czasie mojej kariery zawodowej miałem okazję wykonywać funkcje członka zarządu i członka rady nadzorczej zarówno spółki z o.o. jak i spółki akcyjnej, a także brać udział w zgromadzeniach wspólników i akcjonariuszy.

Głównym obszarem mojego zainteresowania jest praktyka. Ale dbam również o podnoszenie moich kwalifikacji poprzez różnego rodzaju szkolenia, kursy, itp. Wybrane z nich to:

- Management in Free – Market Economy (Politechnika Wroclawska, University of Connecticut)
- Zarządzanie firmą (Wroclawska Szkoła Zarządzania „OTREK” we Wroclawiu)
- Kurs i egzamin dla członków Rad Nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa (Wpis do rejestru pod numerem 3773/96)
- Budowanie skutecznej komunikacji i współpracy w zespole. Misja komunikacyjna zespołu, wartości, zachowania (PR Time Wrocław)

Jestem osobą mobilną, wielokrotnie pracowałem poza miejscem stałego zamieszkania, bez problemu adoptuję się do zmieniających się warunków, dlatego jestem zainteresowany pracą na terenie całej Polski. Jestem również otwarty na dowolne formy prawne (nie tylko umowa o pracę, ale także zlecenie, dzieło, kontrakt, umowy czasowe, zadaniowe, itp).

---

## Dane osobowe:

urodzony: 7 listopada 1965r. w Ząbkowicach Śląskich  
e-mail: mariusz@bober.pl

# // Doświadczenie zawodowe

---

## Konsulting biznesowy

02.2017

M. in. w zakresie optymalizacji procesów gospodarczych, restrukturyzacji i reorganizacji, optymalizacji kosztów przedsiębiorstw

## Grupa Azoty Puławy S A w Puławach

10.05.2016 – 12.01.2017

Prezes Zarządu

5.04.2016 – 10.05.2016

Wiceprezes Zarządu

## Grupa Azoty SA w Tarnowie

19.02.2016 – 16.12.2016

Prezes Zarządu

## Sanatoria Dolnośląskie SP. z o.o. w Sokołowsku

14.12.2015 – 20.02.2016

Specjalista ds. Controllingu

## IZERMED Sp. z o.o. w Świeradowie

1.04.2015 – 1.11. 2015

Dyrektor Finansowy

## Fundacja Rosa we Wrocławiu

27.06.2013 – 31.12.2014

Prezes Zarządu

1.05.2012 – 27.06.2013

Dyrektor Zarządzający

1.05.2011 – 30.04.2012

doradca Zarządu Fundacji

## Trinity AdVenture Sp. z .o.o. we Wrocławiu

12.2012 – 6.2013

Prezes Zarządu

1.10.2010 – 30.04.2011

Dyrektor Inwestycyjny

*(pozyskiwanie pomysłodawców projektów inwestycyjnych, w tym finansowanych ze środków unijnych, realizacja projektów inwestycyjnych)*

## KGHM Ecoren SA w Lubinie

14.06.2006 – 5.07.2010

Prezes Zarządu

*kreowanie i wdrożenie strategii spółki (transformacji z funduszu inwestycyjnego na innowacyjne przedsiębiorstwo produkcyjne), kreowanie polityki HR i PR, kierowanie pracą pionu finansowo-ekonomicznego, prowadzenie bieżącej i strategicznej polityki finansowej, zarządzanie grupą kapitałową, finansowanie projektów inwestycyjnych, udział w prywatyzacji;*

10.03.2006 – 14.06.2006

Wiceprezes Zarządu

*kierowanie pracą pionu finansowo-ekonomicznego, prowadzenie bieżącej i strategicznej polityki finansowej, zarządzanie polityką kapitałową grupy kapitałowej, finansowanie projektów inwestycyjnych*

### **SUPRA Agrochemia Sp. z o.o. we Wrocławiu**

21.10.2003 – 17.03.2006

#### **Prezes Zarządu**

*kierowanie spółką usługową (usługi magazynowania i konfekcjonowania), opracowanie i wdrażanie programu restrukturyzacji i naprawy Spółki*

### **Auto Śląsk Sp. z o.o. w Nysie**

4.11.2002 – 10.03.2003

#### **Prezes Zarządu**

*kierowanie spółką zajmującą się sprzedażą i serwisem samochodów marki SEAT*

### **Fundusz Inwestycji Kapitałowych KGHM METALE S.A. w Lubinie**

2.01.2001 – 30.04.2002

#### **Dyrektor Finansowy, prokurent**

*finanse, ekonomia, ocena projektów inwestycyjnych*

### **Warszawska Fabryka Platerów HEFRA S.A. w Warszawie**

10.12.2001 – 10.01.2002

#### **Wiceprezes Zarządu**

*restrukturyzacja Spółki – kierowanie projektem przeniesienia działalności produkcyjnej z Warszawy do Legnicy, pełnienie funkcji menadżera projektu*

### **INTERFERIE Sp. z o.o. w Lubinie**

9.03.1998 – 18.11.1999

#### **Wiceprezes Zarządu**

*finanse, ekonomia, restrukturyzacja i prywatyzacja, racjonalizacja systemu finansowego, opracowany i wdrożony system planowania ekonomicznego, kierowanie pracami zmierzającymi do stworzenia strategii Spółki, kierowanie pracami nad opracowaniem memorandum informacyjnego dla potrzeb prywatyzacji Spółki (analizy: majątkowa, rynkowa, zarządzania, itp.)*

### **Przedsiębiorstwo Systemów Komputerowych i Telekomunikacji CUPRUM 2000 Sp. z o.o. w Lubinie**

10.03.1997 – 31.03.1998

#### **Członek Zarządu – Dyrektor ds. Finansowo-Ekonomicznych**

20.01.1997 – 09.03.1997

#### **Główny Specjalista ds. Ekonomicznych**

*współdział w przygotowaniu firmy do przetargów na koncesje telekomunikacyjne*

### **Walcownia Metali „Łabędy” S.A. w Gliwicach**

01.10.1997 – 31.03.1998

#### **Członek Zarządu – Dyrektor ds. Restrukturyzacji**

*kierowanie opracowaniem i wdrożeniem programu restrukturyzacji (de facto – programu naprawczego) polegającego na wydzieleniu spółek prawa handlowego na bazie wydziałów produkcyjnych, kierowanie negocjacjami ze związkami zawodowymi na temat paktu gwarancji pracowniczych – zakończone jego podpisaniem*

### **Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. w Warszawie**

16.09.1996 – 31.12.1996

#### **Kierownik Działu Restrukturyzacji**

*udział w zespole przygotowującym restrukturyzację bazy wczasowo – wypoczynkowej poprzez wydzielenie samodzielnego podmiotu prawa handlowego*

## **Dolnośląska Spółka Inwestycyjna S.A. w Lubinie**

- 10.04.1995 – 31.08.1996 **Wiceprezes Zarządu**  
*finanse, ekonomia, rozwój, inwestycje kapitałowe*
- 29.12.1994 – 09.04.1995 **Członek Zarządu**  
*organizacja nowo założonej firmy od podstaw (sprawy organizacyjne, kadrowe, prawne, itp.), finanse, ekonomia*

## **KGHM Polska Miedź S.A. w Lubinie, Biuro Zarządu**

- 02.1994 – 04.1995 **Dyrektor – Pełnomocnik ds. Inwestycji Kapitałowych i Nadzoru Właścicielskiego**  
*zarządzanie podmiotami z udziałem KGHM, system monitoringu, analiza i opiniowanie nowych inwestycji kapitałowych, w tym restrukturyzacja ciągu technologicznego; kierowanie trzema departamentami*
- 12.1992 – 02.1994 **Dyrektor Departamentu Finansów i Nadzoru Kapitałowego**  
*zarządzanie płynnością spółki, wewnętrzny obieg środków pieniężnych, współtworzenie zasad gospodarki finansowej i systemu ekonomicznego, polityka kredytowa, rozliczanie podatków: dochodowego, od towarów i usług, monitoring i kapitałowe zarządzanie podmiotami z udziałem KGHM*
- 10.1992 – 11.1992 **Naczelnik Zespołu Nadzoru Kapitałowego**  
*monitoring i kapitałowe zarządzanie podmiotami z udziałem KGHM*
- 07.1991 – 09.1992 **Inspektor ds. Finansowych z Zespołu Finansowym**  
*rozliczanie wewnętrznego obrotu środków pieniężnych*

## **Państwowe Gospodarstwo Rolne w Ścinawie, Gospodarstwo Rolne w Turowie**

- 11.1989 – 10.1990 **p.o. Kierownika gospodarstwa**
- 09.1989 – 10.1989 **Zastępca kierownika gospodarstwa**
- 11.1989 – 10.1990 **Stażysta**

## **Ponadto:**

- 1.1993 – 5.1994 **Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Zakładów Mechanicznych „Legmet” Sp. z o.o. w Legnicy**
- 4.1993 – 4.1995 **Sekretarz Rady Banku Cuprum – Bank S.A. w Lubinie**
- 5.1994 – 1.1995 **Przewodniczący Rady Nadzorczej Zakładów Mechanicznych „Lena” Sp. z o.o. w Wilkowie**
- 7.1997 – 7.1998 **Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Lubińskiej Spółki Inwestycyjnej Sp. z o.o. w Lubinie**
- 12.1997 – 4.1998 **Przewodniczący Rady Nadzorczej Odlewni Metali Nieżelaznych Sp. z o.o. w Gliwicach**
- 4.2001 – 10.2001 **Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Warszawskiej Fabryki Platerów HEFRA S.A. w Warszawie**

10.2001 – 1.2002	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Legnickiej Fabryki Nakryć Stołowych LEFANA Sp. z o.o. w Legnicy
5.2006 – 6.2008	Wiceprezes Związku Pracodawców „Polska Miedź”
6.2008 – 6.2010	członek Rady Wykonawczej Związku Pracodawców „Polska Miedź”
7.2006 – 1.2008	Przewodniczący Rady Nadzorczej „Zagłębie” Lubin Sportowa Spółka Akcyjna w Lubinie (zdobycie Mistrzostwa Polski w sezonie 2006/07)
5-9.2009	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej „Zagłębie” Lubin SSA
10.2006 – 4.2009	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej „Zakład Energetyczny Płock – Multienergetyczne Przedsiębiorstwo Sieciowe” Sp. z o.o. w Płocku
6.2008 – 5.2009	członek Rady Nadzorczej Pri-Bazalt SA w Rębiszowie
6.2011 – 9.2013	Przewodniczący Rady Nadzorczej Grupa Trinity SA we Wrocławiu
6.2016 – nadal	Wiceprezydent Rady Pracodawców RP